



## **PROSJEKTBEKRIVELSE**

# **IKT Drift**

### **Forlengelse av prosjekt innenfor det regionale IKT-programmet**

Versjon 1.1  
Vedlegg til søknad om skjønnsmidler

# Innhold

<b>1. MÅL OG RAMMER</b> .....	<b>3</b>
1.1 BAKGRUNN OG PROBLEMSTILLING.....	3
1.2 MÅL.....	5
1.3 FORVENTEDE GEVINSTER.....	6
1.4 RAMMER.....	6
<b>2. OMFANG OG AVGRENSNING</b> .....	<b>6</b>
<b>3. ORGANISERING</b> .....	<b>7</b>
<b>4. BESLUTNINGSPUNKTER OG OPPFØLGING</b> .....	<b>7</b>
4.1 BESLUTNINGSPUNKTER.....	7
4.2 OPPFØLGING.....	7
<b>5. RISIKOANALYSE OG KVALITETSSIKRING</b> .....	<b>7</b>
5.1 KRITISKE SUKSESSFÅKTORER.....	7
5.2 KVALITETSSIKRING.....	8
<i>Organisering av kvalitetssikring</i> .....	8
<i>Kvalitetssikring av kritiske suksessfaktorer</i> .....	8
<b>6. GJENNOMFØRING</b> .....	<b>8</b>
6.1 HOVEDAKTIVITETER.....	8
6.2 TIDSPLAN OG MILEPÅELER.....	9
<b>7. ØKONOMI</b> .....	<b>9</b>
7.1 KOSTNADSBUDSJETT.....	9
7.2 FINANSIERINGSPLAN.....	11

# 1. Mål og rammer

## 1.1 Bakgrunn og problemstilling

Kommunene i Kongsbergregionen iverksatte høsten 2007 et felles IKT-program bestående av prosjektet "IKT Strategi og Utvikling" og seinere prosjektet "IKT Drift". Programmet har hatt som formål å prøve ut de anbefalingene til samarbeidsaktiviteter, beskrevet i sluttrapportene til de to forutgående forprosjektene fra desember 2006, samt i kommunestyrenes beslutning om iverksetting av programmet i juni 2007. Programmets planlagte sluttdato har vært satt til 1.2.2010. Ambisjonen har vært at det på det tidspunkt skulle foreligge forslag til modeller for permanent IKT-samarbeid for begge områder.

Prosjekt IKT Strategi og Utvikling (IKT S&U) vil, slik det ser ut nå, kunne bli avsluttet ved årsskiftet 2009/2010 med etablering av en permanent samarbeidsorganisasjon, for å ivareta kommunenes "bestillerrolle" i IKT-sammenheng videre framover.

Prosjekt IKT Drift ble startet 1.2.2008. Prosjektet har hatt som mål å gradvis samordne driften av IKT i Kongsbergregionens kommuner. Hensikten har vært å gjøre seg organisatoriske og driftsmessige erfaringer i forhold til hvordan IKT-driften kan samles permanent ved prosjektperiodens slutt. Det ble antatt å være avgjørende at det synliggjøres gevinster av en samordning relativt tidlig i prosjektperioden.

Blant resultatene hittil, som er oppnådd i samarbeid mellom prosjektene IKT Drift og IKT S&U, kan nevnes følgende:

- Etablert 1 Gbit/s felles høyhastighetsnett (HØYKON) høsten 2008 mellom regionens kommuner, med 300 Mbit/s felles Internettaksess. Dette er en nødvendig forutsetning for utvikling av driftssamarbeid i regionen.
- Startet oppbygging av en regional serverplattform for fellesløsninger plassert hos Notodden kommune. Dette er i hovedsak såkalte "bladløsninger", som gir et lavt energiforbruk (grønn IKT).
- Etablert felles skole- og barnehageadministrativt system (SKOBAK) på regional plattform for 7 kommuner fra høsten 2008. Øvre Eiker kommune har hatt hovedansvaret for driften, i samarbeid med Notodden kommune.
- Etablert felles, moderne samarbeidsteknologiløsning (SAMTEK) på regional plattform for 8 kommuner i 2009. Kan benyttes til direktemeldinger og gjennomføring av virtuelle møter med lyd og bilde, samt virtuelle prosjektrum med støtteverktøy for prosjektsamarbeid. Dette er et langt skritt i retning av en såkalt integrert kommunikasjonsløsning (UC: "unified communication"), med muligheter for videre integrasjon av kalendre, telefoni, "smartboards" og avanserte videoløsninger. Løsningen driftes av Kongsberg og Notodden kommuner i samarbeid.
- Utviklet felles tjenestekatalog som gir en strukturert oversikt over aktuelle driftstjenester lokalt og regionalt.
- Gjennomført kompetansekartlegging blant alle IKT-ansatte, samt IKT-tekniske "workshops".
- Gjennomført 2 regionale samlinger for alle IKT-ansatte i regionen, for informasjonsformidling, erfaringsutveksling, kompetanseutvikling og nettverksbygging.
- Utviklet felles gevinstmetodikk for gevinstplanlegging og gevinstrealisering i IKT-relaterte prosjekter.
- Startet utviklingen av et interregionalt gevinstrealiseringsprosjekt knyttet til lokale og regionale bredbåndsløsninger (HØYKON Gevinst).

Prosjektet vil av flere årsaker likevel ikke ha nådd sine mål innenfor den planlagte prosjektperioden. Begrunnelsen for dette er bl.a. omtalt i evalueringsrapportene som er avgitt underveis fra programmet (sist i april 2009), og kan oppsummeres slik:

- Mange av kommunene setter i dag bort mye av sine driftsoppgaver til ekstern leverandør. Foreløpig er et forsøk på å samle driftsressurser fra alle kommunene i en felles teknisk faggruppe gitt opp, siden det i praksis bare er de tre største kommunene som har kunne bidra med personressurser nå i prosjektfasen.
- Som bl.a. synliggjort i punktet ovenfor, har vi erfart at oppbyggingen av et felles driftsapparat for IKT i Kongsbergregionen står og faller på de største kommunenes deltakelse. Underveis i prosjektperioden har imidlertid Øvre Eiker kommune besluttet å melde seg ut av Kongsbergregionsamarbeidet. Selv om kommunen fortsatt deltar i IKT-programmet, er det usikkert om dette vil være tilfelle etter 1.2.2010. Videre har Kongsberg kommune foreløpig måttet prioritere omstrukturering av egen IKT-drift, for å få denne til å fungere som forutsatt. Kongsberg kommune kan således i overskuelig framtid ikke ta noen tung rolle på driftssida for regionen. Notodden kommune setter bort en god del av sine driftsoppgaver til ekstern leverandør. Selv om Notodden er positive til å bidra inn i fellesskapet, kan de ikke løse dette på egen hånd uten et nært samspill med flere av de andre kommunene.
- I forprosjektrapporten ble det satt mye fokus på harmonisering av kommunenes fagsystemer, som en del av grunnlaget for å utvikle felles driftsløsninger. En så allerede tidlig i prosessen innenfor prosjekt IKT Drift at dette på mange måter ble å begynne i feil ende. Som for andre byggverk, må det ”regionale huset” for IKT bygges nedenfra med fokus på harmonisering av teknisk infrastruktur i den første fasen. Ellers vil driften av systemene bli unødig komplisert og tidkrevende. Vi har altså kommet i mål med grunnmursbyggingen (med HØYKON-nettet og en felles teknisk plattform for nye fellessystemer) og en del basistjenester, men det er fortsatt behov for videre harmonisering av den tekniske arkitekturen (”1. etasje”), for å få etablert kosteffektive driftsopplegg.
- I tilknytning til punktet over, kan det nevnes at det har vært enkelt å etablere fellesløsninger knyttet til nye systemer, som få eller ingen av kommunene hadde fra før. Det har vært vanskeligere å begrunne flytting av lokale identiske systemer til en felles regional installasjon, ut fra et rent IKT-synspunkt. Her har det så langt manglet tydelige bestillinger fra tjenestenivået, med ønske om gevinstrealisering knyttet til interkommunalt samarbeid om tjenesteutvikling og -produksjon, støttet av felles IKT-løsninger.
- Gjennom prosjektfasen har det skjedd en betydelig positiv utvikling når det gjelder forståelse og forankring, som grunnlag for utvikling av et driftssamarbeid. Graden av forpliktelse anses imidlertid ikke å ha vært tilstrekkelig, for å kunne ta mer radikale grep med ressursamordning i retning av et permanent felles driftsopplegg. De har også vært krevende å få oppfylt de forpliktelser som er avtalt, med de forutsetningene som har ligget til grunn for arbeidet så langt.

Konklusjonen er at forutsetningene foreløpig ikke er til stede, for at kommunene kan ha klar en egnet modell for et felles, permanent IKT-driftssamarbeid pr. 1.2.2010. Det er likevel gjort viktige grep i riktig retning og det er en klar vilje til å fortsette samarbeidsprosessen mot et slikt mål.

De viktigste forutsetningene for en videreføring av prosjektsamarbeidet kan listes opp slik:

- Kommunene bør få tilført eksterne ressurser i form av kompetanse, kapasitet og økonomiske midler, så lenge en er i en omleggingsfase. Utfordringen med å få frigjort nødvendige personressurser fra kommunene blir dermed mindre kritisk, i alle fall i

overgangsfasen, så lenge de regionale aktivitetene kommer ”i tillegg til” og ikke ”i stedet for” lokale oppgaver og opplegg.

- Prosjektene IKT Drift og IKT S&U anbefaler å gjennomføre en konkurranse, med sikte på å finne en felles ekstern driftspartner for kommunene. Dette anses som et viktig grep for å lykkes med omleggingen til felles IKT-drift.
- Det må holdes betydelig fokus på videre harmonisering av teknisk IKT-arkitektur (infrastruktur).
- Det må inngås enda mer forpliktende samarbeidsavtaler, som kan muliggjøre mer omfattende grep og omlegginger over tid, med lav risiko for at noen kan trekke seg fra samarbeidet i prosjektperioden.
- Det må utvikles et opplegg som muliggjør videre gevinstrealisering også på kortere sikt. Samtidig må det opprettholdes nødvendig handlingsrom i forhold til valg av framtidig, permanent driftsmodell underveis i den videre prosjektperioden.
- Den nye organisasjonen med ansvar for IKT-strategi og -utvikling må være en aktiv drahjelp i prosessen. Det må her være betydelig fokus på hvordan det tekniske og driftsmessige samarbeidet om IKT kan støtte opp om samarbeidsmulighetene på tjenestenivået i kommunene, samt for oppfyllelsen av kommunenes overordnede virksomhetsmål. Bare slik kan det oppnås ”riktige” bestillinger og resultater i forhold til forventningene.

På dette grunnlaget beskrives det her en plan for en to-årig forlengelse av prosjektet IKT Drift, for å nå de mål for prosjektet som det fortsatt er enighet om mellom deltakerne.

## 1.2 Mål

Det holdes fast ved den overordnede målsettingen for prosjekt IKT Drift:

*”Prosjektet har som mål å gradvis samordne driften av IKT i Kongsbergregionens kommuner”.*

Kongsbergregionen er for tida inne i en strategiprosess som gir signaler om ”et skifte av gir og økt gass” i det regionale samarbeidet. Prosjektet forutsettes å skulle bidra til måloppnåelsen i det nye ”Kongsbergregionen 2.0”.

Det angis i tillegg følgende handlingsmål for den forlengede prosjektperioden:

- Innen 1.7.2010 skal det være gjennomført en konkurranse, for å kunne inngå kontrakt med en felles ekstern driftspartner for kommunene som deltar i prosjektet.
- Innen 1.10.2011 skal en ha videreutviklet SAMTEK-løsningen (samarbeidsteknologi), som skal inkludere integrasjoner med eksisterende kommunikasjonsløsninger.
- Innen 1.11.2011 skal det være gjennomført konkrete harmoniseringstiltak med sanering av overflødig infrastruktur, fjernet hindringer for effektive, felles driftsløsninger knyttet til IKT-arkitekturen og etablert supplerende infrastrukturløsninger som kan bidra til driftsbesparelser videre framover. Dette skal ha blitt gjennomført på grunnlag av en helhetlig plan, som også har tatt hensyn til nasjonale retningslinjer for utvikling av IKT-arkitektur på ulike forvaltningsnivåer.
- Innen 31.12.2011 skal kommunene ha besluttet rammene for videre regionalt samarbeid om IKT-driftstjenester på permanent basis, og forberedt overgangen fra prosjekt til ordinær drift fra 1.1.2012. Modellen må kunne gi handlingsrom for en gradvis økning eller reduksjon av driftstjenester utført av kommunalt ansatt IKT-personell, med utgangspunkt i hva som beregnes som mest kosteffektivt. I tillegg skal en ha vurdert eventuelle muligheter for interregionalt driftssamarbeid.

### 1.3 Forventede gevinster

Generelt, som for andre deler av samfunnet, må det forventes at IKT-løsninger fortsatt vil bli tatt i bruk på stadig nye områder innenfor kommunal virksomhet. Slik sett må en regne med at de kommunale IKT-kostnadene vil fortsette å stige i tida framover. Gevinstene av nye IKT-tiltak vil, som før, i liten grad gi utslag på IKT-budsjettene, men oppstår på helt andre områder i virksomheten. Graden av gevinstrealisering vil først og fremst avhenge av kommunenes evne til å endre sine arbeidsprosesser gjennom smart bruk av teknologi, innenfor administrasjon og tjenesteproduksjon. Defineringsnivå og oppfølging av dette er i høy grad en ledelsesutfordring, for kommunenes politiske og strategiske ledelse.

Den foreslåtte forlengelsen av prosjekt IKT Drift anses som en forutsetning for å nå de overordnede mål som er angitt. Prosjektet forventes å bidra til en økning av mulighetene for gevinster knyttet til interkommunalt tjenestesamarbeid. Videre vil regionalt IKT-samarbeid erfaringsmessig bidra til en økning av kvaliteten på IKT-tjenestene, særlig på driftssida, forutsatt gjennomføring av nødvendige harmoniseringsaktiviteter.

Samtidig kan nivået og stigningen i IKT-kostnadene bli en del redusert, både på kort og lang sikt:

- En felles avtale med ekstern driftsleverandør forutsettes å kunne gi en gevinst i form av bedre og billigere innleide IKT-driftstjenester. Ambisjonen må være en nedgang i pris på minst 5 % i forhold til eksisterende driftsavtaler og at kvaliteten opprettholdes på minst samme nivå som tidligere.
- Harmoniseringen av IKT-arkitekturen, inkl. saneringen av unødvendig infrastruktur, medfører at det blir færre tekniske enheter å vedlikeholde og drifte, og dermed lavere ressursbruk både til leide tjenester og internt. For hver server som blir overflødig når en samordner infrastrukturen regionalt, kan det eksempelvis spares i størrelsesorden kr. 350,- pr. måned i driftsleie.
- En felles ekstern driftsleverandør, samt ekstern finansiering i omleggingsfasen, skal gi økt tilgang til kompetanse og kapasitet for å planlegge og gjennomføre harmonisering av eksisterende IKT-infrastruktur. Dette vil bidra vesentlig til å håndtere utfordringen med å få frigjort nok personressurser fra kommunene til de regionale aktivitetene i omleggingsfasen, samt til å forenkle og korte inn denne fasen tidsmessig.
- Prosessen skal ha bidratt til kompetanseutvikling for kommunenes IKT-ansatte.

### 1.4 Rammer

For å få samsvar mellom prosjektperiode og kommunenes budsjettår, foreslås de nye prosjektaktivitetene iverksatt pr. 1.1.2010 og med prosjektavslutning pr. 31.12.2011. Den nye prosjektfasen er budsjettert med en samlet økonomisk ramme på 6,46 mill. kroner inkl. kommunenes egeninnsats.

## 2. Omfang og avgrensning

Den nye prosjektfasen skal omfatte en anskaffelsesprosess, for å etablere avtale med en felles driftsleverandør. Dette vil være et virkemiddel for å få fortløp og kvalitet i arbeidet med å harmonisere og rasjonalisere kommunenes tekniske IKT-infrastruktur, med sikte på realisering av målet om samordnet drift i løpet av prosjektperioden. Underveis skal det gjøres vurderinger av fordelingen mellom bruk av innleide ressurser og tjenester utført av kommunalt ansatte, etter hvert som forutsetningene for kommunenes egne bidrag endres.

Parallelt skal prosjektet omfatte en videreutvikling av den nye løsningen med

samarbeidsteknologi (SAMTEK), mot en integrert kommunikasjonsløsning (UC) for effektiv samhandling mellom ansatte samt mellom politikere i kommunene i Kongsbergregionen. Prosjektorganisasjonen må også kunne håndtere eventuelle øvrige bestillinger fra det nye samarbeidsorganet for IKT-strategi og -utvikling.

Prosjektet skal i liten grad fokusere på harmonisering av eksisterende fagsystemer i denne fasen, med mindre det oppstår situasjoner hvor dette blir naturlig å vurdere.

### **3. Organisering**

Prosjektets videreføring utvikles og organiseres i henhold til PLP ("ProsjektLederProsessen", jfr. Innovasjon Norge). Eierskapet til prosjektet ligger hos de deltakende kommunene som A-eiere.

Ansvarsforholdene i prosjektet ivaretas slik:

- *Oppdragsgiver*: Kommunene i Kongsbergregionen.
- *Prosjektansvarlig (PA)*: Regional koordinator for Kongsbergregionen.
- *Styringsgruppe*: Rådmannsutvalget for Kongsbergregionen.
- *Prosjektleder (PL)*: Engasjeres av prosjektansvarlig når videreføringen av prosjektet er finansiert og besluttet iverksatt.
- *Prosjektgruppe*: Bemannes med dedikerte personressurser fra hver kommune.

Det leies inn teknisk spisskompetanse for å kvalitetssikre de IKT-tekniske valgene/kravene i forberedelsene og gjennomføringen av konkurransen.

### **4. Beslutningspunkter og oppfølging**

#### **4.1 Beslutningspunkter**

Det planlegges følgende obligatoriske beslutningspunkter i den nye prosjektfasen:

- Beslutning om oppstart: desember 2009 når finansieringen samt forpliktelsene i ny samarbeidsavtale er avklart.
- Beslutning om tildeling av kontrakt til felles ekstern driftsleverandør: mai/juni 2010.
- Beslutning om prosjektets avslutning: desember 2011.

Det kan bli lagt inn nye beslutningspunkter underveis, hvis det oppstår behov for dette.

#### **4.2 Oppfølging**

Rådmannsutvalget vil, som tidligere, bli holdt orientert om prosjektets utvikling underveis i den nye prosjektfasen. For øvrig etableres det ordinære prosjektoppfølgingsrutiner, som avtales internt mellom de ansvarlige i prosjektorganisasjonen og i tråd med den reviderte samarbeidsavtalen. Innleide ressurser følges opp med utgangspunkt i inngåtte kontrakter.

Se også nedenfor om kvalitetssikring.

### **5. Risikoanalyse og kvalitetssikring**

#### **5.1 Kritiske suksessfaktorer**

Det er identifisert følgende kritiske suksessfaktorer:

- Strategisk forankring hos kommunenes ledelse, beslutninger og oppfølging.
- Videreutvikling av regionsperspektivet hos de ansatte i kommunene, inkl. koordinering av planer, aktiviteter og anskaffelser innenfor IKT.
- Forpliktende avtale for deltakelse i hele prosjektperioden. Avklaring av hvor ”diktatorisk” en skal være når det gjelder harmoniseringsaktiviteter.
- Tilstrekkelige ressurser:
  - Tilgang til kompetanse - egen og innleid
  - Nok kapasitet til oppfølging internt i den enkelte kommune
  - Tilstrekkelig finansiering - behov for tilførsel av eksterne midler
- Nødvendig harmonisering av eksisterende infrastruktur, men ikke fokusere på harmonisering av fagsystemer i denne fasen, med mindre det faller naturlig. Fasedelingen her er nødvendig av hensyn til kapasitet, omfang av byttekostnader og sikkerhet/risiko vedr. tilgjengelighet.
- Resultater/gevinster underveis i prosjektfasen og synliggjøring av disse. Synliggjøring av prosjektets bidrag til måloppnåelsen i ”Kongsbergregionen 2.0”.

## 5.2 Kvalitetssikring

### Organisering av kvalitetssikring

Grunnlaget for kvalitetssikringen ligger i anvendelsen av prosjektutviklingsverktøyet PLP i organisering og oppfølging av prosjektet. Kvalitetssikring i forhold til innleid bistand, besørges gjennom inngåelse og oppfølging av spesifiserte oppdragsavtaler.

### Kvalitetssikring av kritiske suksessfaktorer

Kvalitetssikring i forhold til de kritiske suksessfaktorene ovenfor, må ha et hovedfokus i prosjektoppfølgningen. Aktuelle tiltak oppsummeres slik:

**Strategisk forankring:** Rådmannsutvalget som styringsgruppe, kurs i strategisk IKT-ledelse, informasjon og formidlingstiltak, synliggjøring av forventede og oppnådde gevinster/resultater.

**Forpliktende avtaler:** Utarbeide revidert samarbeidsavtale, med forpliktende deltakelse i hele prosjektperioden. Kvalitetssikre oppfyllelsen av forpliktelser.

**Ressurser:** Gjennomføre konkurranse for inngåelse av avtale med felles ekstern driftspartner. Rydde tid/frikjøp av kommunalt IKT-ansatte, innhenting av ekstern kompetanse og kapasitet, søknad om eksterne midler.

**Harmonisering:** Utforme og følge opp avtale med felles driftspartner, om nødvendig leie inn ytterligere spesialkompetanse, tilrettelegge for nødvendige strategiske beslutninger i kommuneledelsen.

**Resultatoppnåelse og gevinstrealisering, synliggjøring:** Anvendelse av gevinstmetodikk og aktuelle styringsmodeller. Avstemme forventninger. Ha et tett samspill med permanent organisasjon for S&U. Gjennomføre nødvendige informasjons- og formidlingstiltak.

## 6. Gjennomføring

### 6.1 Hovedaktiviteter

Prosjektgjennomføringen vil omfatte følgende hovedaktiviteter:

- Gjennomføre konkurranse og inngå kontrakt med felles ekstern driftsleverandør.

- Videreutvikle SAMTEK-løsningen.
- Etablere og videreutvikle felles driftsopplegg i samarbeid med eksternt leverandør.
- Planlegge og gjennomføre aktuell harmonisering av teknisk IKT-infrastruktur.
- Følge opp nye bestillinger fra samarbeidsorganet for IKT-strategi og -utvikling (S&U).
- Utvikle fleksibel modell for permanent samarbeid om IKT-drift.
- Informasjons- og formidlingstiltak.
- Prosjektoppfølgning og rapportering.

## 6.2 Tidsplan og milepæler

Tidsplanen angir i hvilke kvartaler (Q1-2010 = 1. kvartal 2010) aktivitetene planlegges gjennomført.

Hovedaktivitet	Q1-2010	Q2-2010	Q3-2010	Q4-2010	Q1-2011	Q2-2011	Q3-2011	Q4-2011
Organisering og oppstart av prosjekt								
Gjennomføring av konkurranse								
Videreutvikling av SAMTEK								
Etablering og videreutvikling av driftsopplegg								
Gjennomføring av harmoniseringstiltak								
Oppfølging av nye bestillinger fra S&U								
Utvikle permanent samarbeidsmodell								
Informasjon og formidlingstiltak								
Prosjektoppfølgning og rapportering								

Aktuelle milepæler:

- Oppstart av prosjekt besluttet: innen 1. januar 2010
- Konkurranse gjennomført og kontrakt inngått: innen 1. juli 2010
- Felles driftsopplegg etablert: innen 1. januar 2011
- Videreutvikling av SAMTEK fullført: innen 1. oktober 2011
- Felles driftsopplegg videreutviklet: innen 1. oktober 2011
- Aktuelle harmoniseringstiltak gjennomført: innen 1. desember 2011
- Permanent samarbeidsmodell utredet og besluttet iverksatt: innen 20. desember 2011
- Prosjektet avsluttet med sluttrapportering: innen 31. desember 2011.

## 7. Økonomi

Beløpene er angitt i kroner, ekskl. mva.

### 7.1 Kostnadsbudsjett

Kostnadspost	Sum 2010	Sum 2011
Kjøp av spesialkompetanse/kapasitet	800 000	800 000
Prosjektledelse	460 000	460 000
Andre prosesskostnader (møter/seminarer, reiser, kontorhold, ...)	100 000	100 000
Investeringer SAMTEK	300 000	300 000
Kompetansehevingstiltak	100 000	100 000
Diverse og uforutsette kostnader	140 000	140 000
<b>Sum forbruk av midler</b>	<b>1 900 000</b>	<b>1 900 000</b>
Verdi av kommunal egeninnsats	1 380 000	1 180 000
<b>Sum kostnader inkl. egeninnsats</b>	<b>3 280 000</b>	<b>3 080 000</b>

Den kommunale egeninnsatsen omfatter deltakelse i prosjektgruppa og oppfølging av saker knyttet til denne, samt deltakelse i gjennomføringen av SAMTEK-prosjektet.

## 7.2 Finansieringsplan

<b>Finansieringskilde</b>	<b>Sum 2010</b>	<b>Sum 2011</b>
Kommunale midler	400 000	400 000
Ekstern finansiering – skjønnsmidler	1 500 000	1 500 000
<b>Sum finansiering, midler</b>	<b>1 900 000</b>	<b>1 900 000</b>
Verdi av kommunal egeninnsats	1 480 000	1 180 000
<b>Sum finansiering inkl. egeninnsats</b>	<b>3 380 000</b>	<b>3 080 000</b>

Kongsbergregionen, 17. september 2009