

**Kongsbergregionen**



**Mangfold og muligheter**

**STRATEGIPLAN!**

# **Mål og tiltaksområder**

**knyttet til prioriterte  
satsningsområder og strategier  
for**

**Kongsbergregionsamarbeidet  
2010-2021**

Utkast pr august 2010

# INNHOOLD!

## Innhold

<b>Regionrådet for Kongsbergregionen.....</b>	<b>3</b>
Aktuelle arbeidsformer .....	3
Forholdet til øvrige operative styrings- og plandokumenter.....	4
Overordnet mål for Kongsbergregionsamarbeidet.....	4
<b>1. Tilrettelegging for næringsutvikling og arbeidsplasser .....</b>	<b>5</b>
1.1 Utvikling innen reiseliv.....	5
1.2 Utvikling innen teknologi og industri.....	6
1.3 Utvikling innen primærnæringene.....	6
1.4 Tiltrekke seg statlige virksomheter .....	7
<b>2. Kommunikasjon / infrastruktur / samferdsel .....</b>	<b>7</b>
2.1 Utvikling av veg og bane:.....	8
2.2 Utvikling av fiber / bredbåndstilbudet:.....	8
2.3 Utvikling av kollektivtilbudet:.....	8
<b>3. Steds- og områdeutvikling .....</b>	<b>9</b>
3.1 Utvikling av det gode bosted.....	9
3.2 Utvikling av omdømme og identitet.....	9
<b>4. Kunnskapsutvikling.....</b>	<b>10</b>
4.1 Forskning og utvikling.....	10
4.2 Høgskolene.....	10
4.3 Barn og unge .....	10
4.4 Kompetanseutvikling.....	11
<b>5. Tjenesteutvikling.....</b>	<b>11</b>
5.1 Kompetanse.....	11
5.2 Kvalitet.....	11

# BAKGRUNN!



## Regionrådet for Kongsbergregionen

Regionrådet for Kongsbergregionen ble formelt stiftet 8. Februar 2005. De samarbeidende kommunene er Rollag, Nore og Uvdal, Kongsberg, Flesberg, Hjartdal, Notodden og Tinn.

Formålet med Kongsbergregionen er, gjennom samarbeid mellom kommunene, å utløse større verdiskaping, utfylle hverandre og utnytte de samlede ressursene bedre. Gjennom samarbeid skal man gjennomføre satsninger eller oppnå mål som vanskelig kan nås uten å samle kreftene i regionen. Fellesskapets fokus og arbeid skal bidra til at kommunene lykkes med sine mål, oppgaver og utfordringer. Det er en grunnleggende forutsetning i arbeidet at man søker en bærekraftig utvikling.

**Regionrådets rolle er primært å bidra til at man gjennom samarbeid mellom ulike aktører kan nå målene for utvikling i regionen.**

Regionoppdraget kan også beskrives som å være en **strategisk samarbeidsallianse** for de deltagende kommunene, i forbindelse med:

- samarbeid om kommunal oppgaveløsning (tjenester, forvaltning/myndighet)
- **samarbeid om samfunnsutvikling**
- **politisk og administrativ støtte**
  - **ut fra behov i kommunene**
  - **som en samlende kraft overfor ytre aktører**

Regionsamarbeidet kan forsterke lokale initiativ, skape nye eller bedre posisjoner for kommunene, samt være en arena som fremmer samarbeid. Og det handler i tillegg mye om partnerskap med andre. Kommunene har en sentral rolle som vertskap for alle sine innbyggere, virksomheter mv. Og omdømme og attraktivitet får en stadig sterkere betydning for rekruttering og for å beholde ressursene i kommunen - og regionen. Ut fra Kongsbergregionens posisjon i dag, og ønsket posisjon i framtid, får regionalt og globalt vertskap derfor et viktig fokus. Samtidig som man skal ha et like høyt fokus på alle som allerede har sin tilhørighet i regionen.

Dokumentet her angir mål og tiltaksområder knyttet til de prioriterte satsningsområder og strategier for Kongsbergregionsamarbeidet i perioden 2010-2021. Det skal jevnlig evalueres og revideres i perioden.

De vedtatte satsingsområdene i regionen for perioden er:

1. Tilrettelegging for næringsutvikling og arbeidsplasser
2. Kommunikasjon / infrastruktur / samferdsel
3. Steds- og områdeutvikling
4. Kunnskapsutvikling
5. Tjenesteutvikling

## Aktuelle arbeidsformer

For å sikre en mest mulig effektiv måloppnåelse og utvikling på hvert av satsningsområdene, bør det velges den eller de kombinasjoner av arbeidsformer som er mest egnet, til enhver tid. Regionsamarbeidet kan blant annet skje i form av å:

- Forberede og sette på dagsorden

- Politisk tilstedeværelse, lobbyisme og politiske vedtak
- Administrativ samling og prioritering
- Prosjektrettet arbeid i fellesskap
- Programgjennomføring (et sett av flere prosjekter parallelt / i planlagt rekkefølge)
- Strategisk samarbeid, partnerskap, arena- og nettverksbygging
- Informasjon, planlegging, gjøre seg tilgjengelig for innspill/råd
- Interkommunalt plansamarbeid

### ***Forholdet til øvrige operative styrings- og plandokumenter***

Valg av satsningsområder viser hvor samarbeidet skal "legge trykket". Plandokumentet her konkretiserer aktuelle strategier, målsettinger og såkalte tiltaksområder under hvert av de utvalgte satsningsområdene. Tiltaksområder er på et noe overordnet nivå, og endelige tiltak og arbeidsform bør velges ut fra mulighet/situasjon/finansieringsmulighet mv. Dette bør ytterligere konkretiseres i de årlige handlingsplanene.

Målet med en slik planoppbygging er å kunne gi drahjelp i politiske og næringsmessige saker som berører regionen, gi et løft utover planer og tiltak i hver enkelt kommune, og tydeliggjøre mulighetene som skapes gjennom et regionalt samarbeid.

Selve gjennomføringen vil forutsette koordinering av innsats og tiltak i regionsamarbeidet, samt utvikling av aktuelle prosjekt- og programplaner. Prioriteringen av tiltak synliggjøres i økonomiplan (langsiktig 3-5 år) og i årlige handlingsplaner med tilhørende budsjett. Kostnadsbudsjett og mulig finansiering bør samsvare med ambisjonen/behovet og sannsynlig ressurstilgang.

De samlede plan- og styringsdokumentene skal bidra til et effektivt samarbeid i tråd med visjonen. Samtidig gis det grunnlag for å evaluere om det overordnede målet nås – over tid.

### ***Overordnet mål for Kongsbergregionsamarbeidet***

Det overordnede mål for Kongsbergregionsamarbeidet er **å bidra til:**

#### ***Vekst i befolkning, sysselsetting og verdiskaping i regionen.***

Vekst i befolkning, sysselsetting og verdiskaping, underbygger visjonen og vil også være beviset for:

Kongsbergregionen - en attraktiv og synlig region – som skaper verdier!

**Overordnet  
mål!**

# Satsings- område 1: Tilrettelegging for nærings- utvikling og arbeidsplasser



## 1. Tilrettelegging for næringsutvikling og arbeidsplasser

Under satsningsområdet tilrettelegging for næringsutvikling og arbeidsplasser er det pekt ut følgende strategier:

- Gjennom utvikling innen reiseliv
- Gjennom utvikling innen teknologi og industri. Herunder utvikling av komplementær næring / KIFT, utvikle entreprenører/-miljøer og utvikling av underleverandører
- Gjennom utvikling innen primærnæringene
- Gjennom å tiltrekke seg statlige virksomheter til Kongsbergregionen

### 1.1 Utvikling innen reiseliv

Regionen har allerede befestet sin posisjon som en attraktiv region i reiselivssammenheng, blant annet gjennom betydelige natur- og fritidsområder, hytteområder med ca 16.500 eksisterende hytter, flere store verneområder med nasjonal og internasjonal verdi, flere tyngre reiselivsattraksjoner og med nærhet til store befolkningssentra, både i og utenfor Norge. Potensialet for videreutvikling innen reiselivet er betydelig. Kommunene har en sentral rolle i videreutviklingen, siden dette er stedsbasert næring. Dels forutsetter utviklingen både interkommunalt og regionalt samarbeid, utover et tett samarbeid mellom den enkelte kommune og et mangfold av andre aktører, for å utløse potensialet.

Aktuelle mål og tiltaksområder:

**Mål: Styrke konkurransevnen hos aktørene**

Tiltaksområder:

- kompetanse og kunnskap, både i privat og offentlig virksomhet
- service og kvalitet, både i privat og offentlig tjenestetilbud
- interkommunale/regionale/fylkeskommunale reiselivsstrategier
- skilting og skjøtselstiltak
- internasjonalisering og salg (profilering, markedsføring mv)

**Mål: Regionale møteplasser for kunnskap, nettverk og innovasjon**

Tiltaksområder:

- konferanser for relevante aktører og kommunene
- "bli-kjent med regionen"-tiltak
- innovasjon i reiselivet og i krysningpunktene mot kultur, natur og teknologi
- samarbeid om videreutvikling av tilbudet i regionen (produktvikling mv)

**Mål: Utvikling av spissprodukter / fyrtårn for reiselivet**

Tiltaksområder:

- påvirkning / myndighetskontakt knyttet til utvikling av reiselivet i regionen generelt, og utvikling av viktige drivere/fyrtårn spesielt.
- forstudier og forprosjekter



## 1.2 Utvikling innen teknologi og industri

Utvikling innen teknologi og industri, inkluderer også utvikling av komplementær næring / KIFT (kunnskapsintensiv forretningsmessig tjenesteyting), utvikle entreprenører/-miljøer og utvikling av underleverandører. Kongsbergregionen har gjennom sin industri, teknologi og kompetanse oppnådd en betydelig global markedsposisjon. Dette gir unike muligheter for videreutvikling, også for kommunene rundt Kongsberg. Det setter samtidig krav til kommunene som vertskap og tilrettelegger.

### Aktuelle mål og tiltaksområder:

#### **Mål: Regional vekst i lokomotivene, vekst ute og hjemme**

##### Tiltaksområder:

- sikre hovedkontor for lokomotivene
- beholde viktig produksjon og strategiske funksjoner
- etablering av nye lokomotiv
- regional underleveranse
- risikokapital
- konkurransedyktig globalt vertskap

#### **Mål: Økt nyetablering, samarbeid og internasjonalisering i næringslivet**

##### Tiltaksområder:

- samarbeid i næringslivet, geografisk og på tvers av bransjer
- nyetablering generelt
- etablering av nye klynger, med navnet Kongsberg som fellesnevner/identitet
- entrepenørskap
- inkubatormiljø
- risikokapital
- prosjekter med internasjonalisering som mål og resultat

## 1.3 Utvikling innen primærnæringene

Kongsbergregionen har store naturområder og det er en betydelig produksjon fra primærnæringene. Flertallet av gårdene har både innmark, utmark, skog, elver og vann, foruten de menneskelige og de immaterielle verdiene som ressursgrunnlag. Videreutviklingen innen primærnæringene inkluderer så vel utvikling av spesialproduksjon, volumprodukter og nisjeproduksjon. Samtidig handler det om å utnytte gårdenes totale ressurser, og de ulike inntektsmuligheter også utenfor gården, for å utnytte regionens muligheter for verdiskaping. Nærheten til et betydelig marked i byene og fritidsområdene innebærer særlige fortrinn. Kommunene har en sentral rolle som tilrettelegger overfor primærnæringene, og regionsamarbeidet gir nye muligheter for verdiskaping.



## Satsings- område 2: Kommunikasjon - Infrastruktur - Samferdsel

### Aktuelle mål og tiltaksområder:

**Mål: Økt verdiskaping og sysselsetting gjennom næringens samlede ressurser**

Tiltaksområder:

- påvirke rammebetingelser
- utnytte regionens komparative fortrinn (naturgitte forhold mv)
- samarbeid om vertskap, veiledning og henvisningskompetanse
- samarbeid for å nå lengre ut i verdikjedene
- kunnskap om ressursene og kompetanse til å utnytte de, så vel materielle, immaterielle og menneskelige
- utnytte omlandet i regionen som det nære rekreasjons-, fritids- og hytteområde for byene i Østlandsområdet

### **1.4 Tiltrekke seg statlige virksomheter**

Kongsbergregionen har behov for et allsidig sysselsettingstilbud. Ulike statlige arbeidsplasser kan bygge opp under næringslivets og kommunenes behov, samtidig som regionen kan være egnet vertskap for nye statlige arbeidsplasser. Til satsingsområdet forutsettes løpende arbeid for å beholde eksisterende statlige arbeidsplasser, men målet er økt innslag av denne type virksomhet lokalisert til vår region. Dette kan skje både ved utvidet virksomhet i eksisterende statlige virksomheter, så vel som at nye virksomheter etablerer seg i regionen, både i by og bygd. Kongsbergregionsamarbeidet kan benyttes strategisk for at dette skal blir virkelighet.

### Aktuelle mål og tiltaksområder:

**Mål: Økt antall statlige arbeidsplasser i regionen**

Tiltaksområder:

- kartlegge og følge mulighetene for etablering av nye statlige arbeidsplasser til regionen
- regional vertskapsrolle overfor statlige virksomheter
- politisk tilstedeværelse, lobbyisme og politiske vedtak som bidrar til nye statlige stillinger i regionen
- profilering av regionen overfor statlige virksomheter og deres beslutningstakere
- 

### **2. Kommunikasjon / infrastruktur / samferdsel**

God infrastruktur og effektive kommunikasjons- og transportløsninger for brukerne er viktig. Både langs veg med buss, bil eller sykkel, og langs bane og med fly. Dette for å oppnå bolyst, effektiv arbeidsmarkedsintegrasjon, lønnsomt næringsliv, og attraktivitet overfor tilreisende og fritidsbeboere. Satsingsområdet har også relevans knyttet til regionens ønske om bærekraftig utvikling mht miljø og klima. Noen av de viktigste arbeidsformer for regionsamarbeidet, vil være: å sette satsingsområdet på dagsorden, ha en politisk tilstedeværelse og drive lobbyisme. Og gjøre omforente politiske vedtak. Hver og én av kommunene vil ha en sentral rolle for utviklingen av tilbudet i sine kommunale planer og gjennomføringen av disse (overordnede planer, reguleringsplaner, klima- og energiplaner, knutepunktutvikling, på-/avstigningssteder, trafiksikkerhetsplan mv).

Aktuelle mål og tiltaksområder:

## 2.1 Utvikling av veg og bane:

**Mål:    Infrastruktur med god kvalitet for sikker og effektiv transport for brukerne**

Tiltaksområder:

- E134
- andre hovedveger gjennom regionen (fylkesvegene 40 og 37)
- vegforbindelser til/fra regionen og Oslo/Gardermoen, Vestfold, Grenland
- vegforbindelser øst/vest i regionen – Numedal/Tinn
- baneforbindelse til/fra regionen og Oslo/Gardermoen, Sørlandsbanen, Bratsbergbanen
- sykkelveger



## 2.2 Utvikling av fiber / bredbåndstilbudet:

**Mål:    Bredbåndsinfrastruktur og tilbud av tjenester med god kvalitet for brukerne**

Tiltaksområder:

- bredbåndsinfrastruktur for både private og offentlige virksomheter
- IKT-utvikling og IKT-drift i offentlig virksomhet som effektiviserer og bidrar til samhandling mellom kommunene og mot brukerne
- mobildekning
- formidle muligheter og hente ut gevinster - for både brukerne og kommunene
- leverandørutvikling som fremmer lokal verdiskaping



## 2.3 Utvikling av kollektivtilbudet:

**Mål:    Helhetlig tilbud og økt bruk av kollektivtilbud innad og til/fra regionen**

Tiltaksområder:

- helhetlig rutetilbud og tilpasset frekvens
- korrespondanse mellom ulike tilbud
- knutepunktutvikling
- gjennomgående billettering
- bestillingsruter
- informasjon og profilering av tilbudet



# Satsings- område 3: Steds- og områdeutvikling



## 3. Steds- og områdeutvikling

De stedene og regionene som har en positiv vekst, beviser attraktivitet. Menneskene er viktigste grunnlag for en positiv utvikling i regionen. Offentlig virksomhet vil fortsatt være en viktig tilrettelegger for å beholde og rekruttere innbyggere, næringsliv og fritidsbeboere. Regionsamarbeidet kan løfte den enkelte kommunes satsning i vertskap og steds-/områdeutviklingen, omdømmebygging mv, selv om den enkelte kommune fortsatt vil ha hovedansvaret. Kongsbergregionen representerer et mangfold av steder – men også unike områder. Byer og steder behøver omland – og omlandet trenger byene og stedene. Et av utgangspunktene for det regionale samarbeidet er å søke spille på det mangfold kommunene tilsammen kan tilby. Samtidig ta på alvor et ansvar for en bærekraftig utvikling.

Under satsningsområdet steds- og områdeutvikling er det pekt ut følgende strategier:

- Gjennom utvikling av det gode bosted
- Gjennom utvikling av omdømme og identitet

Aktuelle mål og tiltaksområder:

### 3.1 Utvikling av det gode bosted

**Mål: Bolyst og befolkningsvekst i regionen**

Tiltaksområder:

- integrering og inkludering; skape tilhørighet og samhold
- areal og samfunn; plan og gjennomføring. Herunder blant annet:
  - boligtilbud og nærmiljø
  - byer og tettsteder
  - hytte- og fritidsområder
  - næringsarealer
  - service og tjenestetilbud
- oppgave- og funksjonsdeling mellom privat, offentlig og frivillig virksomhet

### 3.2 Utvikling av omdømme og identitet

**Mål: Attraktiv og synlig region**

Tiltaksområder:

- vertskap; lokalt, regionalt og internasjonalt; næringsliv, innbyggere, fritidsbeboere, flyktninger mv.
- markedsføring / profilering av boområder
- utvikling og synliggjøring av kultur og fritidstilbud
- kompetansebygging
- de gode eksemplene
- bevisstgjøring
- bruke og utvikle merkevare
- profilering

# Satsings- område 4: Kunnskaps- utvikling!



## 4. Kunnskapsutvikling

Positiv utvikling forutsetter utvikling og tilgang på relevant kunnskap. Ansvaret for å utvikle og å gjøre dette tilgjengelig ligger på alle aktører i samfunnet, og Kongsbergregionsamarbeidet må fortsatt bidra på dette satsningsområdet for å nå det overordnede målet. Kommunene har et særskilt ansvar knyttet til grunnskolen, dens innhold og utvikling. Men også å sikre og utvikle det videregående skoletilbudet som en del av det grunnleggende utdanningstilbudet i regionen.

Tiltaksområdene bør også fremme arbeidet på de prioriterte satsningsområdene – og fokusere på FOU.

Under satsningsområdet kunnskapsutvikling er det pekt ut følgende strategier:

- Gjennom forskning og utvikling
- Gjennom høgskolene
- Gjennom barn og unge
- Gjennom kompetanseutvikling

Aktuelle mål og tiltaksområder:

### 4.1 Forskning og utvikling

**Mål: Økt FOU-arbeid i regionen**

Tiltaksområder:

- utnytte tilgjengelige forskningsfond for regionens behov og muligheter
- partnerskap med for FOU-miljø
- bruk av og aktiv gjenbruk av kompetanse til nye bransjer og næringer (NCE mfl)
- vertskap for FOU-miljø

### 4.2 Høgskolene

**Mål: Videreutvikling av høgskoletilbudet i regionen**

Tiltaksområder:

- sikre og styrke høgskoletilbudet i regionen
- attraktive og framtidrettede studietilbud, som også ivaretar næringslivets og offentlige virksomheters behov
- vertskap for høgskolene
- utvikling av universitetstilbud i regionen

### 4.3 Barn og unge

**Mål: Attraktive lærings- og FOU-arenaer for barn og unge**

Tiltaksområder:

- tilrettelagte arenaer for tenning av - interesse for - og mestring av FOU i grunnskolen, videregående skoler, folkehøgskolene mv.
- vertskap for barn og ungdom

## Satsings- område 5:

## Tjeneste- utvikling!



### 4.4 Kompetanseutvikling

**Mål:** Ny og framtidsrettet kompetanse knyttet til regionsamarbeidets satsningsområder

**Tiltaksområder:**

- **regional og framtidsrettet kompetanse** knyttet til
  - næringsutvikling og arbeidsplasser
  - kommunikasjon / infrastruktur / samferdsel
  - steds- og områdeutvikling
  - kunnskapsutvikling
  - tjenesteutvikling

### 5. Tjenesteutvikling

Satsningsområdet tjenesteutvikling er i sær knyttet til offentlige og kommunale tjenester. Kommunene kan gjennom Kongsbergregionsamarbeidet utløse en tjenesteutvikling på ytterligere flere felter enn hva som hittil er igangsatt. Eksisterende samarbeid om tjenesteutvikling, som eksempel på IKT-området og skole-/barnehage, kan vise til utvikling av tjenestetilbudet, som også kan nyttiggjøres og gjennomføres også på andre tjenesteområder.

Under satsningsområdet tjenesteutvikling er det pekt ut følgende strategier:

- Gjennom kompetanse
- Gjennom kvalitet

Aktuelle mål og tiltaksområder:

#### 5.1 Kompetanse

**Mål:** Ny og framtidsrettet kompetanse som fremmer arbeidet med tjenesteutvikling

**Tiltaksområder:**

- kompetansemiljø knyttet til offentlig tjenesteutvikling, internt i organisasjonene og i regionen
- videreføring og videreutvikling på eksisterende samarbeids-/tjenesteområder
- tjenesteutvikling på nye områder som effektiviserer for brukerne og kommunene

#### 5.2 Kvalitet

**Mål:** Tjenester med gjennomgående høy kvalitet fra kommunene i regionen

**Tiltaksområder:**

- kompetansemiljø knyttet til offentlig tjenesteutvikling, internt i organisasjonene og i regionen
- kvalitetsfremmende tiltak
- planlegging og anvendelse av teknologi/IKT som virkemiddel i tjenesteproduksjon/-utvikling
- effektivisering
- samarbeid om utvikling og gjennomføring av tjenestetilbud
- evaluering av tjenestetilbudet

**[www.kongsbergregionen.no](http://www.kongsbergregionen.no)**