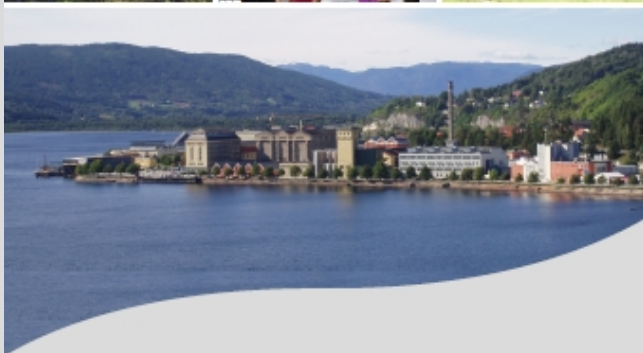


Kongsbergregionen



Mangfold og muligheter

STRATEGIPLAN!

Mål og tiltaksområder

**knyttet til prioriterte
satsningsområder og strategier**

for

Kongsbergregionsamarbeidet

2010-2021

Sekretariatets utkast pr august 2010

INNHOOLD!

Regionrådet for Kongsbergregionen.....	3
Aktuelle arbeidsformer	3
Forholdet til øvrige operative styrings- og plandokumenter.....	4
Overordnet mål for Kongsbergregionsamarbeidet.....	4
Tilrettelegging for næringsutvikling og arbeidsplasser	5
Utvikling innen reiseliv.....	5
Utvikling innen teknologi og industri.....	6
Utvikling innen primærnæringene.....	7
Tiltrekke seg statlige virksomheter	7
Kommunikasjon / infrastruktur / samferdsel	8
Utvikling av veg og bane:.....	8
Utvikling av fiber / bredbåndstilbudet:.....	8
Utvikling av kollektivtilbudet:.....	8
Steds- og områdeutvikling	9
Utvikling av det gode bosted.....	9
Utvikling av omdømme og identitet.....	9
Kunnskapsutvikling.....	10
Forskning og utvikling.....	10
Høgskolene.....	10
Barn og unge	10
Kompetanseutvikling.....	11
Tjenesteutvikling.....	11
Kompetanse.....	11
Kvalitet.....	11

BAKGRUNN!



Regionrådet for Kongsbergregionen

Regionrådet for Kongsbergregionen ble formelt stiftet 8. Februar 2005. De samarbeidende kommunene er Rollag, Nore og Uvdal, Kongsberg, Flesberg, Hjartdal, Notodden og Tinn.

Formålet med Kongsbergregionen er, gjennom samarbeid mellom kommunene, å utløse større verdiskaping, utfylle hverandre og utnytte de samlede ressursene bedre. Gjennom samarbeid skal man gjennomføre satsninger eller oppnå mål som vanskelig kan nås uten å samle kreftene i regionen. Fellesskapets fokus og arbeid skal bidra til at kommunene lykkes med sine mål, oppgaver og utfordringer.

Regionrådets rolle er primært å bidra til at man gjennom samarbeid mellom ulike aktører kan nå målene for utvikling i regionen.

Regionoppdraget kan også beskrives som å være en **strategisk samarbeidsallianse** for de deltagende kommunene, i forbindelse med:

- **samarbeid om kommunal oppgaveløsning (tjenester, forvaltning/myndighet)**
- **samarbeid om samfunnsutvikling**
- **politisk og administrativ støtte**
 - **ut fra behov i kommunene**
 - **som en samlende kraft overfor ytre aktører**

Regionsamarbeidet kan forsterke lokale initiativ, skape nye eller bedre posisjoner for kommunene, samt være en arena som fremmer samarbeid. Og det handler i tillegg mye om partnerskap med andre. Kommunene har i tillegg en sentral rolle som vertskap for alle sine innbyggere, virksomheter mv, og omdømme og attraktivitet får en stadig sterkere betydning for rekruttering og å beholde ressursene i kommunen, og regionen. Regionalt og globalt vertskap får derfor, ut fra Kongsbergregionens posisjon i dag og ønsket posisjon i framtiden, et viktig fokus, samtidig som man skal ha et like høyt fokus på alle som allerede har sin tilhørighet i regionen.

Dokumentet her angir mål og tiltaksområder knyttet til de prioriterte satsningsområder og strategier for Kongsbergregionsamarbeidet i perioden 2010-2021. Det skal jevnlig evalueres og revideres i perioden.

Aktuelle arbeidsformer

For å sikre en mest mulig effektiv måloppnåelse og utvikling på hvert av satsningsområdene, bør det velges den eller de kombinasjoner av arbeidsformer som er mest egnet, til enhver tid. Regionsamarbeidet kan blant annet skje i form av å:

- Forberede og sette på dagsorden
- Politisk tilstedeværelse, lobbyisme og politiske vedtak
- Administrativ samling og prioritering
- Prosjektrettet arbeid i fellesskap
- Programgjennomføring (et sett av flere prosjekter parallelt / i planlagt rekkefølge)
- Strategisk samarbeid, partnerskap, arena- og nettverksbygging
- Informasjon, planlegging, gjøre seg tilgjengelig for innspill/råd
- Interkommunalt plansamarbeid

Overordnet mål!

Forholdet til øvrige operative styrings- og plandokumenter

Valg av satsningsområder viser hvor samarbeidet skal "legge trykket". Plandokumentet her konkretiserer aktuelle strategier, målsettinger og såkalte tiltaksområder under hvert av de utvalgte satsningsområdene. Tiltaksområder er på et noe overordnet nivå, og endelige tiltak og arbeidsform bør velges ut fra mulighet/situasjon/finansieringsmulighet mv. Dette bør ytterligere konkretiseres i de årlige handlingsplanene.

Målet med en slik planoppbygging er å kunne gi drahjelp i politiske og næringsmessige saker som berører regionen, gi et løft utover planer og tiltak i hver enkelt kommune, og tydeliggjøre mulighetene som skapes gjennom et regionalt samarbeid.

Selve gjennomføringen vil forutsette koordinering av innsats og tiltak i regionsamarbeidet, samt utvikling av aktuelle prosjekt- og programplaner. Prioriteringen av tiltak synliggjøres i økonomiplan (langsiktig 3-5 år) og i årlige handlingsplaner med tilhørende budsjett. Kostnadsbudsjett og mulig finansiering bør samsvare med ambisjonen/behovet og sannsynlig ressurstilgang.

De samlede plan- og styringsdokumentene skal bidra til et effektivt samarbeid i tråd med visjonen. Samtidig gis det grunnlag for å evaluere om det overordnede målet nås – over tid.

Overordnet mål for Kongsbergregionsamarbeidet

Det overordnede mål for Kongsbergregionsamarbeidet er **å bidra til:**

Vekst i befolkning, sysselsetting og verdiskaping i regionen.

Vekst i befolkning, sysselsetting og verdiskaping, underbygger visjonen og vil også være beviset for:

Kongsbergregionen - en attraktiv og synlig region – som skaper verdier!

Satsings- område 1:

Tilrettelegging for nærings- utvikling og arbeids- plasser



Tilrettelegging for næringsutvikling og arbeidsplasser

Under satsningsområdet tilrettelegging for næringsutvikling og arbeidsplasser er det pekt ut følgende strategier:

- Gjennom utvikling innen reiseliv
- Gjennom utvikling innen teknologi og industri. Herunder utvikling av komplementær næring / KIFT, utvikle entreprenører/-miljøer og utvikling av underleverandører
- Gjennom utvikling innen primærnæringene
- Gjennom å tiltrekke seg statlige virksomheter til Kongsbergregionen

Utvikling innen reiseliv

Regionen har allerede befestet sin posisjon som en attraktiv region i reiselivssammenheng, blant annet gjennom betydelige natur- og fritidsområder, hytteområder med ca 16.500 eksisterende hytter, flere store verneområder med nasjonal og internasjonal verdi, flere tyngre reiselivsattraksjoner og med nærhet til store befolkningsentra, både i og utenfor Norge. Potensialet for videreutvikling innen reiselivet er betydelig. Kommunene har en sentral rolle i videreutviklingen, siden dette er stedsbasert næring. Dels forutsetter utviklingen både interkommunalt og regionalt samarbeid, utover et tett samarbeid mellom den enkelte kommune og et mangfold av andre aktører, for å utløse potensialet.

Aktuelle mål og tiltaksområder:

Mål: Styrke konkurransevnen hos aktørene

Tiltaksområder:

- kompetanse og kunnskap, både i privat og offentlig virksomhet
- service og kvalitet, både i privat og offentlig tjenestetilbud
- interkommunale/regionale/fylkeskommunale reiselivsstrategier
- skilting og skjøtselstiltak
- internasjonalisering og salg

Mål: Regionale møteplasser for kunnskap, nettverk og innovasjon

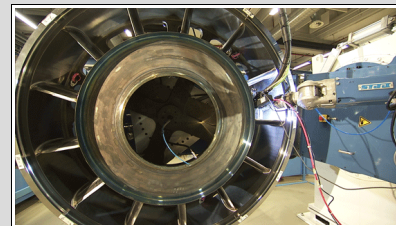
Tiltaksområder:

- årlig konferanse for relevante aktører og kommunene
- "bli-kjent med regionen"-tiltak
- innovasjon i reiselivet og i krysningspunktene mot kultur, natur og teknologi
- samarbeid om videreutvikling av tilbudet i regionen

Mål: Utvikling av spissprodukter / fyrtårn for reiselivet

Tiltaksområder:

- påvirkning / myndighetskontakt knyttet til utvikling av reiselivet i regionen generelt, og utvikling av viktige drivere/fyrtårn spesielt.
- forstudier og forprosjekter



Utvikling innen teknologi og industri

Utvikling innen teknologi og industri, inkluderer også utvikling av komplementær næring / KIFT (kunnskapsintensiv forretningsmessig tjenesteyting), utvikle entreprenører/-miljøer og utvikling av underleverandører. Kongsbergregionen har gjennom sin industri, teknologi og kompetanse oppnådd en betydelig global markedsposisjon. Dette gir unike muligheter for videreutvikling, også for kommunene rundt Kongsberg by. Det setter samtidig krav til kommunene som vertskap og tilrettelegger.

Aktuelle mål og tiltaksområder:

Mål: Regional vekst i lokomotivene, vekst ute og hjemme

Tiltaksområder:

- sikre hovedkontor for lokomotivene
- beholde viktig produksjon og strategiske funksjoner
- etablering av nye lokomotiv
- økt regional underleveranse
- konkurransedyktig globalt vertskap

Mål: Økt nyetablering, samarbeid og internasjonalisering i næringslivet

Tiltaksområder:

- økt samarbeid i næringslivet, geografisk og på tvers av bransjer
- økt nyetablering generelt
- etablering av nye klynger, med navnet Kongsberg som fellesnevner/identitet
- prosjekter med internasjonalisering som mål og resultat



Utvikling innen primærnæringene

Kongsbergregionen har store naturområder og det er en betydelig produksjon fra primærnæringene. Flertallet av gårdene har både innmark, utmark, skog, elver og vann, foruten de menneskelige og de immaterielle verdiene som ressursgrunnlag. Videreutviklingen innen primærnæringene inkluderer så vel utvikling av spesialproduksjon, volumprodukter og nisjeproduksjon. Samtidig handler det om å utnytte gårdenes totale ressurser, og de ulike inntektsmuligheter også utenfor gården, for å utnytte regionens muligheter for verdiskaping. Nærheten til et betydelig marked i byene og fritidsområdene innebærer særlige fortrinn. Kommunene har en sentral rolle som tilrettelegger overfor primærnæringene, og regionsamarbeidet gir nye muligheter for verdiskaping.

Aktuelle mål og tiltaksområder:

Mål: Økt verdiskaping og sysselsetting gjennom næringens samlede ressurser

Tiltaksområder:

- påvirke rammebetingelser
- utnytte regionens komparative fortrinn
- samarbeid om vertskap, veiledning og henvisningskompetanse
- økt samarbeid for å nå lengre ut i verdikjedene
- kunnskap om ressursene og kompetanse til å utnytte de, så vel materielle, immaterielle og menneskelige
- utnytte omlandet i regionen som det nære rekreasjons-, fritids- og hytteområde for byene i Østlandsområdet



Tiltrekke seg statlige virksomheter

Kongsbergregionen har behov for et allsidig sysselsettingstilbud. Ulike statlige arbeidsplasser kan bygge opp under næringslivets og kommunenes behov, samtidig som regionen kan være egnet vertskap for nye statlige arbeidsplasser. Dette kan skje både ved utvidet virksomhet i eksisterende statlige virksomheter, så vel som at nye virksomheter etablerer seg i regionen, både i by og bygd. Kongsbergregionsamarbeidet kan benyttes strategisk for at dette skal blir virkelighet.

Aktuelle mål og tiltaksområder:

Mål: Økt antall statlige arbeidsplasser i regionen

Tiltaksområder:

- kartlegge og følge mulighetene for etablering av nye statlige arbeidsplasser til regionen
- regional vertskapsrolle overfor statlige virksomheter
- politisk tilstedeværelse, lobbyisme og politiske vedtak som bidrar til nye statlige stillinger i regionen
- profilering av regionen overfor statlige virksomheter og deres beslutningstakere



Satsings- område 2:

Kommunikasjon

-

Infrastruktur

-

Samferdsel



Kommunikasjon / infrastruktur / samferdsel

God infrastruktur og effektive kommunikasjons- og transportløsninger for brukerne er viktig. Dette for å oppnå bolyst, effektiv arbeidsmarkedsintegrasjon, lønnsomt næringsliv, og attraktivitet overfor tilreisende og fritidsbeboere. Noen av de viktigste arbeidsformer for regionsamarbeidet, for at de fysiske tilbudene skal bli en realitet, vil være å sette satsningsområdet på dagsorden, ha en politisk tilstedeværelse, drive lobbyisme og gjøre omforente politiske vedtak. Hver og én av kommunene vil ha en sentral rolle for utviklingen av tilbudet i sine kommunale planer og gjennomføringen av disse (overordnede planer, reguleringsplaner, klima- og energiplaner, knutepunktutvikling, på-/avstigningssteder, trafikksikkerhetsplan mv).

Aktuelle mål og tiltaksområder:

Utvikling av veg og bane:

Mål: Infrastruktur med god kvalitet for effektiv transport på veg og bane for brukerne

Tiltaksområder:

- hovedveger gjennom regionen (E134, rv40, rv37)
- vegforbindelser til/fra regionen og Oslo/Gardermoen, Vestfold, Grenland
- vegforbindelser øst/vest i regionen – Numedal/Tinn
- baneforbindelse til/fra regionen og Oslo/Gardermoen, Sørlandsbanen, Bratsbergbanen

Utvikling av fiber / bredbåndstilbudet:

Mål: Bredbåndsinfrastruktur og tilbud av tjenester med god kvalitet for brukerne

Tiltaksområder:

- bredbåndsinfrastruktur for både private og offentlige virksomheter
- IKT-utvikling og IKT-drift i offentlig virksomhet som effektiviserer og bidrar til samhandling mellom kommunene og mot brukerne
- hente ut gevinster for både brukerne og kommunene
- leverandørutvikling som fremmer lokal verdiskaping

Utvikling av kollektivtilbudet:

Mål: Helhetlig tilbud og økt bruk av kollektivtilbud innad og til/fra regionen

Tiltaksområder:

- helhetlig rutetilbud og tilpasset frekvens
- korrespondanse mellom ulike tilbud
- knutepunktutvikling
- gjennomgående billettering
- informasjon og profilering av tilbudet

Satsings- område 3:

Steds- og områdeutvikling



Steds- og områdeutvikling

De stedene og regionene som har en positiv vekst, beviser attraktivitet. Menneskene er viktigste grunnlag for en positiv utvikling i regionen. Offentlig virksomhet vil fortsatt være en viktig tilrettelegger for å beholde og rekruttere innbyggere, næringsliv og fritidsbeboere. Regionsamarbeidet kan løfte den enkelte kommunes satsning i vertskap og steds-/områdeutviklingen, omdømmebygging mv, selv om den enkelte kommune fortsatt vil ha hovedansvaret. Kongsbergregionen representerer et mangfold av steder – men også unike områder. Byer og steder behøver omland – og omlandet trenger byene og stedene. Et av utgangspunktene for det regionale samarbeidet er å søke spille på det mangfold kommunene tilsammen kan tilby. Samtidig ta på alvor et ansvar for en bærekraftig utvikling.

Under satsningsområdet steds- og områdeutvikling er det pekt ut følgende strategier:

- Gjennom utvikling av det gode bosted
- Gjennom utvikling av omdømme og identitet

Aktuelle mål og tiltaksområder:

Utvikling av det gode bosted

Mål: Bolyst og befolkningsvekst i regionen

Tiltaksområder:

- integrering og inkludering; skape tilhørighet og samhold
- areal og samfunn; plan og gjennomføring. Herunder blant annet:
 - boligtilbud og nærmiljø
 - byer og tettsteder
 - hytte- og fritidsområder
 - næringsarealer
 - service og tjenestetilbud
- oppgave- og funksjonsdeling mellom privat, offentlig og frivillig virksomhet

Utvikling av omdømme og identitet

Mål: Attraktiv og synlig region

Tiltaksområder:

- vertskap; lokalt, regionalt og internasjonalt; næringsliv, innbyggere, fritidsbeboere, flyktninger mv.
- Kompetansebygging
- de gode eksemplene
- bevisstgjøring
- bruke og utvikle merkevare
- profilering

Satsings- område 4:

Kunnskaps- utvikling!



Kunnskapsutvikling

Positiv utvikling forutsetter utvikling og tilgang på relevant kunnskap. Ansvar for å utvikle og å gjøre dette tilgjengelig ligger på alle aktører i samfunnet, og Kongsbergregionsamarbeidet må fortsatt bidra på dette satsningsområdet for å nå det overordnede målet. Tiltaksområdene bør også fremme arbeidet på prioriterte satsningsområdene.

Under satsningsområdet kunnskapsutvikling er det pekt ut følgende strategier:

- Gjennom forskning og utvikling
- Gjennom høyskolene
- Gjennom barn og unge
- Gjennom kompetanseutvikling

Aktuelle mål og tiltaksområder:

Forskning og utvikling

Mål: Økt FOU-arbeid i regionen

Tiltaksområder:

- utnytte tilgjengelige forskningsfond for regionens behov og muligheter
- partnerskap med for FOU-miljø
- bruk av og aktiv gjenbruk av kompetanse til nye bransjer og næringer (NCE mfl)
- vertskap for FOU-miljø

Høyskolene

Mål: Videreutvikling av høyskoletilbudet i regionen

Tiltaksområder:

- sikre og styrke høyskoletilbudet i regionen
- attraktive og framtidsrettede studietilbud, som også ivaretar næringslivets og offentlige virksomheters behov
- vertskap for høyskolene

Barn og unge

Mål: Attraktive lærings- og FOU-arenaer for barn og unge

Tiltaksområder:

- tilrettelagte arenaer for tenning av - interesse for - og mestring av FOU i grunnskolen, videregående skoler, folkehøgskolene mv.
- vertskap for barn og ungdom

Satsings- område 5:

Tjeneste- utvikling!



Kompetanseutvikling

Mål: Ny og framtidsrettet kompetanse knyttet til regionsamarbeidets satsningsområder

Tiltaksområder:

- regional og framtidsrettet kompetanse knyttet til
 - næringsutvikling og arbeidsplasser
 - kommunikasjon / infrastruktur / samferdsel
 - steds- og områdeutvikling
 - kunnskapsutvikling
 - tjenesteutvikling

Tjenesteutvikling

Satsningsområdet tjenesteutvikling er i sær knyttet til offentlige og kommunale tjenester. Kommunene kan gjennom Kongsbergregionsamarbeidet utløse en tjenesteutvikling på ytterligere flere felter enn hva som hittil er igangsatt. Eksisterende samarbeid om tjenesteutvikling, som eksempel på IKT-området og skole-/barnehage, kan vise til utvikling av tjenestetilbudet, som også kan nyttiggjøres og gjennomføres også på andre tjenesteområder.

Under satsningsområdet tjenesteutvikling er det pekt ut følgende strategier:

- Gjennom kompetanse
- Gjennom kvalitet

Aktuelle mål og tiltaksområder:

Kompetanse

Mål: Ny og framtidsrettet kompetanse som fremmer arbeidet med tjenesteutvikling

Tiltaksområder:

- kompetansemiljø knyttet til offentlig tjenesteutvikling, internt i organisasjonene og i regionen
- videreføring og videreutvikling på eksisterende samarbeids-/tjenesteområder
- tjenesteutvikling på nye områder som effektiviserer for brukerne og kommunene

Kvalitet

Mål: Tjenester med gjennomgående høy kvalitet fra kommunene i regionen

Tiltaksområder:

- kompetansemiljø knyttet til offentlig tjenesteutvikling, internt i organisasjonene og i regionen
- kvalitetsfremmende tiltak
- planlegging og anvendelse av teknologi/IKT som virkemiddel i tjenesteproduksjon/-utvikling
- evaluering av tjenestetilbudet

www.kongsbergregionen.no