

Kongsbergregionen



SKISSE TIL PROSJEKTPLAN

BÆREKRAFTIG HYTTEUTVIKLING I KONGSBERGREGIONEN

Pr. 5. januar 2009 – revidert pr 22. januar 2009 – vedtatt pr 3. februar 2009

Prosjektskissen er utarbeidet av Invida v/Dag Åsmund Bilstad i samarbeid med
Kongsbergregionen v/Jan Erik Innvær

Innhold

1.Bakgrunn	3
Om tiltaket / prosjektet:.....	3
Om dagens situasjon og utfordringer:.....	4
2.Mål og hovedaktiviteter.....	4
Hovedmålsetting for prosjektet.....	4
Delmål og hovedaktiviteter.....	5
Gevinstområder.....	6
3.Rammer.....	6
4.Fremdriftsplan.....	6
5.Prosjektorganisasjon og deltakere.....	7
Ansvarsforhold.....	7
Øvrige roller og bemanning.....	7
6.Beslutningspunkter og oppfølging.....	8
Krav til statusmøter.....	8
7.Summert kostnads- og finansieringsbudsjett.....	8
8.Kontrakter og avtaler.....	8

1. Bakgrunn

I henhold til Kongsbergregionens felles strategier for areal og transport, er et av regionens utpekte fellesmål å utvikle en hytte-, fritidsbolig- og reiselivsstrategi som ivaretar en langsiktig forvaltning av naturressursene. Satsningen skal understøtte de overordnede målsettingene om varig verdiskaping og bærekraftig utvikling.

Om tiltaket / prosjektet:

Et av fellestilltakene/prosjektene som ble prioritert tiltak gjennom regionrådets behandling sommeren 2008, er å "utvikle felles prinsipper for bærekraftig hyttebygging bla.for å sikre en helhetlig avveining mellom verneområder, friluftsområder og utbygging. Gjennom slike prinsipper også å synliggjøre og bidra til utnyttelse av lokale fortrinn".

Det er gjennomført flere tidligere satsninger knyttet til temaene, allerede etablert gode eksempler i praksis og etablert kunnskap som ikke er godt kjent for de ulike aktørene som må jobbe helhetlig for sikre at verdiskaping og bærekraftig utvikling – fra plan, via gjennomføringsfase og i driftsfase. Allerede etablert kunnskap vil være viktigste basis for prosjektet, for eksempel www.hytteveilederen.no fra Buskerud fylkeskommune. Men også nye faktisk gjennomførte satsninger og utbygginger som kan belyse viktige prinsipper og være gode eksempler for andre, vil det være naturlig å ta utgangspunkt i. .

Hytteveilederen har gjort viktig arbeid for å forsøke å definere og konkretisere hva som kjennetegner bærekraftig hytteutvikling, og eksempler på bidrag til robuste løsninger lokalt. Dette kan nyttiggjøres helt eller delvis direkte, men også kilder, kompetanse og praktiske eksempler fra helt andre steder vil være relevante for prosjektet. Også teknologiske nyvinninger på ulike tema/områder (for eksempel VA-området) vil være aktuelle for hyttebyggingen i regionen. Og problemstillingene, prinsippene og løsningene vil ofte være vesentlig forskjellig i gamle etablerte hytteområder kontra nye hytteområder. Kongsbergregionen har kommuner med tidlig etablerte hytteområder og et betydelig antall eksisterende hytter. Mange av hytteområdene har behov for moderniseringer og re-planlegging. Satsningen bør også bidra til en riktigere, helhetlig og raskere måloppnåelse også for disse viktige hytteområdene.

For å sikre at prinsippene følges over tid er det viktig at både planer, avtaler, gjennomføring og driftsfasen rigges slik at de valgte prinsippene for det enkelte hytteområde vil etterleves. Gjennom gode eksempler på praktisk anvendbare avtaler, metoder, teknologi og samarbeidsmodeller kan man gi aktørene ekstra ballast til deres verktøykasse.

Gjennom de gode og praktiske eksempler, samt en operativ vinkling i prosjektet bør det være mulig å utløse en ønsket og positiv utvikling, både lokalt og for kommunene i Kongsbergregionen. Prosjektet bør fokusere på å omsette forskning, teoretisk kunnskap og skriftlige veiledere til praktisk anvendbar kunnskap for de som faktisk skal ta ansvaret for å skape en varig verdiskapende og bærekraftig utvikling av hyttebygging.

Prosjektskissen er basert på PLP (Prosjektlederprosessen fra Innovasjon Norge). Den utarbeidet med formål å drøfte og beslutte hvorvidt prosjektet ønskes igangsatt av prosjekteierne. Deretter vil den eventuelt benyttes i arbeidet med finansieringen av prosjektet. Ved en eventuell framtidig oppstart av prosjektet vil den måtte suppleres på åpne punkter, aktivitetene tidfestes mv. Dette skjer i samarbeid mellom prosjektansvarlig og prosjektledelsen som engasjeres.

Om dagens situasjon og utfordringer:

Samtlige av kommunene i Kongsbergregionen har et ikke ubetydelig antall hytter. Flertallet av kommunene har faktisk et ganske så betydelig antall hytter. Totalt er det mer enn 16.500 fordelt på kommunene. Flere av kommunene har flere hytter enn innbyggere, og kommunene har muligheter for både fortetting i eksisterende eldre hytteområder, samt muligheter for helt nye hytteområder.

Bruken av hyttene øker med standarden, jf relevante undersøkelser. Bruken øker vesentlig ved innlegging av strøm, vann, avløp og veg frem til hyttevegg. Derfor blir også disse hyttene omtalt som fritidsboliger, i stadig større grad. Det har sammenheng med både standard og bruk. Erfaringene viser en opptil flerdobling i antall gjestedøgn på hytta når standarden øker. Hytteområdene og bruken av hyttene utgjør et stort og viktig økonomisk fundament for næringslivet, både i investeringsfasen og i driftsfasen. Ikke bare antall hytter, men bruken av de avgjør potensialet. Det krever bevisst valg og riktige grep, for å oppnå maksimal bruk av hytteområdene. Ofte omtales hyttene som fritidsboliger. Det forteller både noe om standard og bruk.

For storparten av hytteområdene i vår region brukes hytta gjennom hele året, i motsetning til typiske sjø/fjord/alpin-destinasjoner med normalt kortere brukssesong. Fjelldestinasjonene som kommunene her representerer utgjør en brukssesong på 9-10 måneder i året. Det utgjør i seg selv et viktig potensial.

Enten det planlegges og gjennomføres investeringer i eksisterende eller i nye hytteområder står både grunneier, utbygger, næringslivet, kommunen, hytteeieren og andre overfor en rekke viktige valg. Det får også både konsekvenser og effekter i driftsperioden, utover selve investeringen og gjennomføringen. Ofte krever tiltakene et samarbeid mellom to eller flere, av og til samtlige av disse partene med omforente modeller for gjennomføring og drift, for å få det til.

Gjennom tilgang på gode eksempler fra både investeringsfasen og driftsfasen bør man kunne gjøre det lettere å oppnå helhetlige, robuste og gode planer og en gjennomføring, basert på prinsippene for verdiskapning og bærekraftig utvikling – i praksis. Det er store investeringer det er snakk om og lite rom for feilgrep. Lykkes man, vil man oppnå effekter både i investeringsfasen og i driftsfasen. Og de ulike tiltakene kan gi en positiv og forsterket spiral av fremtidige effekter. Alle parter vil tjene på mest mulig riktige valg, og kommunene har en viktig rolle i veiledningen og som premissgiver, men viktigste rolle har likevel de aktørene som skal sette tingene ut i livet. Men alle parter bør få samme innsikt i erfart kunnskap, mulighetene, problemstillingene og de aktuelle løsningene – i praksis.

2. Mål og hovedaktiviteter

Hovedmålsetting for prosjektet

Hovedmålsettingen for prosjektet er å bidra til en verdiskapende og bærekraftig hyttebygging i regionen – i praksis. De gode planer, definisjoner og målsettinger ønskes materialisert. Dette ved å finne relevante best-practise-eksempler, aktuelle veiledninger, prinsipper/føringer og viktige erfaringer som er relevante for regionen. Dernest bidra til spredning av denne kunnskapen til de målgruppene som faktisk skal stå for arbeidet i praksis. Hovedmålgruppene for prosjektet er både grunneiere, utbyggere, hytteeiere og næringsliv, foruten offentlig forvaltning og rådgivningsapparat i regionen.

Delmål og hovedaktiviteter

Delmål 1: Kartlegge og systematisere nyttige kilder og gode eksempler knyttet til prinsippene om verdiskaping og bærekraftig hyttebygging

Hovedaktiviteter:

1. Kartlegge og systematisere aktuelle, relevante, nyttige og gode kilder og eksempler fra regionen, evt også sammenliknbare områder i og utenfor Norge.
2. Prioritere tema ut fra regionens situasjon, problemstillinger og muligheter. Avklare eventuelle typiske forskjeller mellom eksisterende og nye hytteområder. Aktuelle tema kan være:
 - Steds- / destinasjons- og områdeutvikling
 - Estetikk og terrengtilpasning
 - Effekt av standardhevning
 - Bygg og byggemetoder
 - Energi
 - VA og veg, etablering, drift, vedlikehold, teknologi mv
 - Fellesløsninger kontra gruppe-/enkeltløsninger – vann, avløp, bredbånd, veg mv
 - Fellesgoder i form av stier, løyper mv
 - Direkte og indirekte effekter – investeringsfase, driftsfase/ettertid mm

 - Planutforming, plankrav, utbyggingsavtaler, offentlige tillatelser
 - Privatrettslige avtaler (grunneiere, utbyggere, entreprenører, tomtkjøpere)
 - Flerpartsavtaler
 - Samarbeidsavtaler og organisering
 - Finansieringsløsninger
 - Anleggsbidragsmodeller
 - Mva og hyppig møtte problemstillinger mm

Delmål 2: Formidle kunnskap, prinsipper og gode eksempler for verdiskaping og bærekraftig hyttebygging overfor målgruppene

Hovedaktiviteter:

1. Utvelgelse aktuelle best-practice-eksempler på prioriterte/utvalgte tema.
2. Befare de utvalgte eksemplene (evt arrangere fellesbefaringer)
3. Utarbeide lettfattelig, tilpasset og motiverende formidling fra eksemplene overfor aktuelle målgrupper (aktuelt kan være: web, temahefte-/serie, presentasjoner). Henvisning til aktuelle kilder for fordypning/nettverk/kunnskap mv.
4. Presentere og distribuere aktuelt materiell overfor aktuelle målgrupper.
5. Gjennomføre befaringer overfor aktuelle målgrupper.

Delmål 3: Stimulere til lokale prosesser som bidrar til lokal verdiskaping og bærekraftig hyttebygging

Hovedaktiviteter:

1. Utarbeide gevinstrealiseringsplan.

2. Gjennomføre, evt bidra til gjennomføring av lokale/regionale konferanser, tematisert ut fra områdets særskilte ønske/behov.
3. Veilede lokalt for å stimulere til lokale prosesser.
4. Veilede for å sikre at de ulike aktørene bidrar til helhetlig plan og realisering basert på prinsippene for verdiskaping og bærekraftig utvikling.
5. Bidra til nye nettverk av aktører, lokalt og i Kongsbergregionen.
6. Sikre at utviklet materiell og kompetanse fra prosjektet kan videreføres/vedlikeholdes i etterkant av prosjektperioden.

Gevinstområder

Gevinstområder er som minimum knyttet til en forventning om:

- Gjennom spredning av etablert kunnskap, gode eksempler, modeller/løsninger/teknologi mv å bidra til varig verdiskaping og bærekraftig hyttebygging.
- Mer målrettet, sikrere og raskere satsning utbyggere, grunneiere, kommuner mv basert på prinsippene for verdiskaping og bærekraftighet.
- Økt antall arbeidsplasser, økt økonomisk fundament i den enkelte hyttekommune og Kongsbergregionen totalt sett.

3. Rammer

Total økonomisk ramme anslås til kr.1,4 mill, herav kr 700.000 til eksterne kostnader og kr 700.000 i form av egeninnsats fra det offentlige og andre deltakere i prosjektet.

Arbeidet planlegges gjennomført i perioden dd.mm.09 – dd.mm.10, 12måneder.

Kostnadsposter:

- Prosjektledelse
- Konsulenttenester
- Formidlingstjenester
- Befaringer, møter og reiser
- Egeninnsats fra kommunene v/plan- og reguleringskompetanse, VA-kompetanse, miljøkompetanse, byggkompetanse.
- Egeninnsats fra utbyggere mv.

4. Fremdriftsplan

Oppstart vinter/tidlig vår 2009

Delmål 1: Fra start

Delmål 2: Etter delmål 1 og ut prosjektperioden

Delmål 3: Parallelt med aktiviteter i delmål 2

(Se figur neste side)

6. Beslutningspunkter og oppfølging

Krav til statusmøter

- Prosjektleder rapporterer status til prosjektansvarlig etter nærmere avtale.

7. Sommert kostnads- og finansieringsbudsjett

Konkretiseres i endelig prosjektplan.

8. Kontrakter og avtaler

Konkretiseres i endelig prosjektplan.

Bærekraftig hytteutvikling - i Kongsbergregionen!

ANTALL FRITIDSBYGNINGER

<u>SSB-statistikk</u>	<u>2006</u>
Kongsberg	2 184
Flesberg	3 084
Rollag	1 596
Nore og Uvdal	3 526
Øvre Eiker	617
Notodden	1 254
Tinn	2 484
Hjartdal	1 767
<u>Kongsbergregionen</u>	<u>16 512</u>