

Kongsbergregionen



SKISSE TIL PROSJEKTPLAN

SAMORDNET NÆRINGSAPPARAT I KONGSBERGREGIONEN

Pr. 22. januar 2009 – vedtatt av regionrådet 03.02.09

Prosjektskissen er utarbeidet av Invida v/Dag Åsmund Bilstad og Monica Tveit Tjentland i samarbeid med Kongsbergregionen v/Jan Erik Innvær

Innholdsfortegnelse

1 Bakgrunn	2
2 Mål og hovedaktiviteter.....	3
Hovedmålsetting for prosjektet.....	3
Delmål og hovedaktiviteter.....	4
Gevinstområder.....	4
3 Rammer.....	5
4 Fremdriftsplan.....	5
5 Prosjektorganisasjon og deltagere.....	6
Ansvarsforhold.....	6
Øvrige roller og bemanning.....	6
6 Beslutningspunkter og oppfølging.....	6
Krav til statusmøter.....	6
7 Summert kostnads- og finansieringsbudsjett.....	7
8 Kontrakter og avtaler.....	7

1 Bakgrunn

Ett av Kongsbergregionens hovedmål er å jobbe for næringsutvikling.

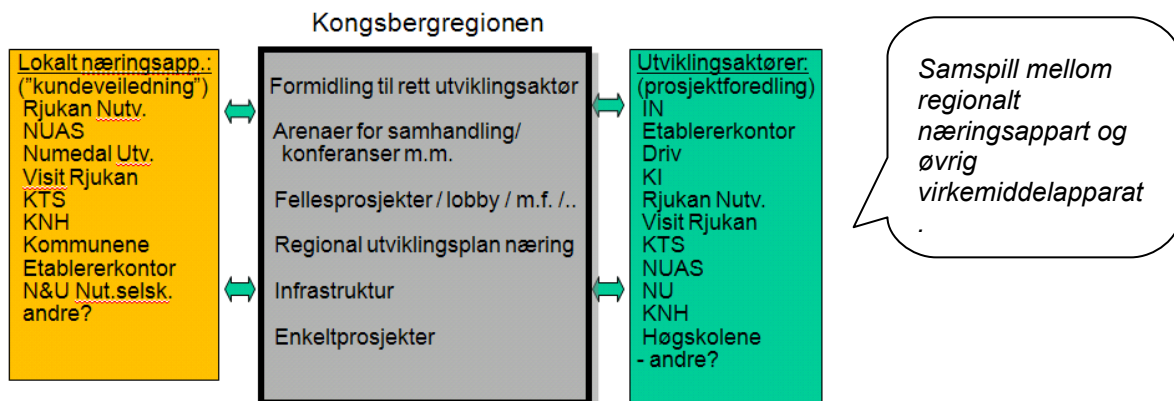
Kommunene og deres organisasjoner er del av det totale virkemiddelet for å oppnå næringsutvikling. Ved å koordinere, samordne og bruke næringsapparatet best mulig, også noe på tvers av kommunegrensene, er det grunn til å tro at strategiske hovedmål kan nås raskere og rimeligere, enn om hver og en kommune jobber individuelt.

Styringsgruppa for det regionale programområdet «Regional innovasjon», har eid initiativet og oppspillet til dette prosjektet – som regionrådet i ettertid har gitt sin tilslutning til. Man legger til grunn at et samordnet næringsapparat vil være en arena for koordinering, samhandling og utvikling. Det er et verktøy for å realisere virksomhet innen regionens satsningsområder, som for eksempel reiseliv, infrastruktur og kommunikasjoner, øvrige rammebetingelser og satsinger som kan bidra til næringsutvikling i regionen.

Et samordnet næringsapparat vil i denne forbindelse bestå av en regional enhet med personressurser og nettverk/arena for samhandling og utvikling i regionen, både internt i kommuner, mellom kommuner og mellom kommuner og privat næringsliv. Et slikt tiltak vil da også kunne omfatte de virkemidler som både den regionale enheten, de lokale næringsapparatene, og nettverkene benytter – og gjennom samordning og koordinering av felles interesser kunne arbeide med å tilrettelegge for forsterket posisjon og vertskapsfunksjon, markedsføring/profilering – og aktuelle utviklingsaktiviteter.

Samordnet næringsapparat anses kunne være et verktøy i forhold til flere satsningsområder i regionen – særlig knyttet til kommunenes og regionens «samfunnsutviklings-rolle. Tiltaket skal sees i sammenheng med øvrige satsninger som igangsettes i regi av Kongsbergregionen; der aktuelle eksempler kan være: prosjektet "Bygg og bo i Kongsbergregionen", prosjektet "Bærekraftig hytteutvikling i Kongsbergregionen", regionrådets reiselivssatsning, infrastruktur/kommunikasjon, strategisk partnerskap med andre aktører på regionalt nivå, osv. Av de første aktivitetene i prosjektet blir utarbeidelsen av en strategisk plan for arbeid knyttet til «næringsutvikling» - dvs et eller flere «program» der satsingsområdene fokuseres og strategier (arbeidsformer) omsettes i praksis gjennom

aktuelle tiltak. Dette skal til sammen være med å utvikle regionen i ønsket retning i samsvar med visjonen om å være en region som skaper verdier i samspillet teknologi-natur-kultur.



Det er ønskelig å gi en slik satsning noe tid for å kunne erfare effektene av en samordning av næringsapparatet, men samtidig er det viktig å få tidlige resultater og kunne evaluere dette fortløpende. En prosjektorganisert satsing ansees derfor som best egnet i startfase. En slik organisering bør medføre en målrettet og målbar gjennomføring, en avstemt forventning til samarbeidet, en tidsbegrenset periode for å nå målene, og samtidig gi en ryddighet mellom deltakerne og grunnlag for en delvis eksternt finansierbar satsing. Samtidig gis det en mulighet for utprøving av samarbeidstiltaket i en ramme som gir aktiv justeringsmulighet fram mot evt valg av varig løsning på dette samarbeidsområdet. Slik det foreslås organisert, så gis også en mulighet til en ryddig og tett evaluering samt styring av samarbeidet.

Gjennom en planprosess som ble intensivert høsten 2008, har man her skissert en plan for prosjektgjennomføring. Prosjektskissen er basert på PLP (Prosjektlederprosessen fra Innovasjon Norge). Den er utarbeidet med formål å kunne være et grunnlag for prosjekteierne ved evt igangsettelse av prosjekteierne. Deretter vil den eventuelt benyttes i arbeidet med finansieringen av prosjektet. Ved oppstart av prosjektet vil den måtte suppleres på åpne punkter, aktivitetene tidfestes mv. Dette skjer i samarbeid mellom prosjektansvarlig og engasjert prosjektkoordinator næringsliv.

2 Mål og hovedaktiviteter

Hovedmålsetting for prosjektet

Etablere og utvikle et samordnet næringsapparat.

Det skal etableres en regional enhet for næringsutvikling som skal legge til rette for samhandling og samarbeid.

Den regionale enheten skal bidra til å samordne etablerte og nye nettverk og arenaer for samhandling og utvikling internt i kommunene, mellom kommunene og mellom kommune og privat næringsliv. Den regionale enheten skal initiere utviklingsaktiviteter, tilrettelegge og markedsføre posisjonen som en attraktiv region med en av de beste vertskapstjenester for næringsutvikling, rekruttering av arbeidskraft, en prioritert næringspolitikk kombinert med attraktive bosted, samt en attraktiv region for folk og kapital.

Delmål og hovedaktiviteter

Delmål 1: Etablere en regional enhet for næringsutvikling som skal legge til rette for samhandling og samarbeid

Hovedaktiviteter:

- Engasjere programkoordinator for næringsutvikling
- Organisere prosjektorganisasjon
 - Etablere prosjektgruppe bestående av dedikert ressurs fra hver av kommunene
- Etablere nettverk/arena for samhandling og utvikling – eks «programråd»
- Samordning og koordinering mellom kommunene og det samordnede næringsapparatet for best mulig ressursutnyttelse.
 - Utarbeide plan for, og gjennomføre samarbeidet

Delmål 2: Gjennomføre tiltak som fremmer næringsutvikling i Kongsbergregionen.

Hovedaktiviteter:

- Utvikling av «strategisk næringsplan» for Kongsbergregionen
- Implementering av «strategisk næringsplan» for Kongsbergregionen i kommunene og i næringslivet
- Bidra i profileringen av Kongsbergregionen som attraktiv næringsregion
- Være ressursgruppe for og bidra til en forsterket fellesinnsats i de prioriterte satsningsområder og prosjekter i regi av Kongsbergregionen
- Initiere/foreslå/støtte opp om aktuelle næringsrettede fellessatsninger og infrastruktur/kommunikasjoner til nytte for næringslivet i regionen
- Etablere arenaer og møteplasser for samordning, samarbeid og koordinering mellom kommunene og næringslivet i regionen
- Bidra med kompetanse fra samordnet næringsapparat overfor den enkelte kommune i regionen – utvikle «vertskapsrollen»
- Inngå i, og utvikle nye, strategiske partnerskap/allianser som kan støtte opp under regionens målsettinger for næringsutvikling

Delmål 3: Berede en eventuell permanent videreføring

Hovedaktiviteter:

- Utarbeide gevinstplan
- Evaluering av samordnet næringsapparat
- Foreslå eventuelt permanent videreføring både mht funksjon og organisasjon.

Gevinstområder

Gevinstområder er som minimum knyttet til en forventning om:

- Effektive, fleksible og tilrettelagte vertskaps tjenester for næringsutvikling
- God lønnsomhet i næringslivet
- God tilgang på arbeidsplasser

- God rekruttering av arbeidskraft
- God tilgang på kapital
- Godt tilrettelagt infrastruktur og kommunikasjon for næringslivet
- Forsterket posisjon i forhold til påvirkningsmuligheter knyttet til andre rammevilkår for et samlet næringsliv
- Interkommunalt samarbeid og samordnet næringsapparat oppleves positivt

3 Rammer

En dedikert ressurs fra hver kommune til stab i det regionale næringsapparatet. Mindre kommuner kan evt. samarbeide om dette, men det er viktig å ha tilhørighet til hver kommune. Organiseringen som velges av kommunene knyttet til sitt bidrag, må imidlertid forutsettes være slik at kommunenes lokale næringsapparat og -interesser representeres ved det felles regionale «bord». Ressursen frigis fra lokal kommune til regionalt næringsapparat, som disponerer disse samlede ressursene til sine oppgaver. Ressursinnsatsen vektet i utgangspunktet fordelt slik:

- Inntil 10% hhv Hjartdal, Flesberg, Rollag, Nore og Uvdal
- Inntil 15% Tinn
- Inntil 20% Notodden
- Inntil 25% Kongsberg

Total økonomisk ramme anslås til ca kr 2,5 mill. pr år i 3 år, herav kr 1,25 mill. i eksterne kostnader kr 1,25 mill i egeninnsats fra det offentlige og andre deltakere i prosjektet.

Kostnadsposter:

- Prosjektledelse
- Husleie, utstyr
- Konsulent tjenester
- Materiell og formidlingstjenester
- Møter og reiser
- Egeninnsats fra kommunene, og andre deltagere i prosjektet.

Arbeidet planlegges gjennomført i perioden dd.mm.2009 – dd.mm.2012, 3 år.

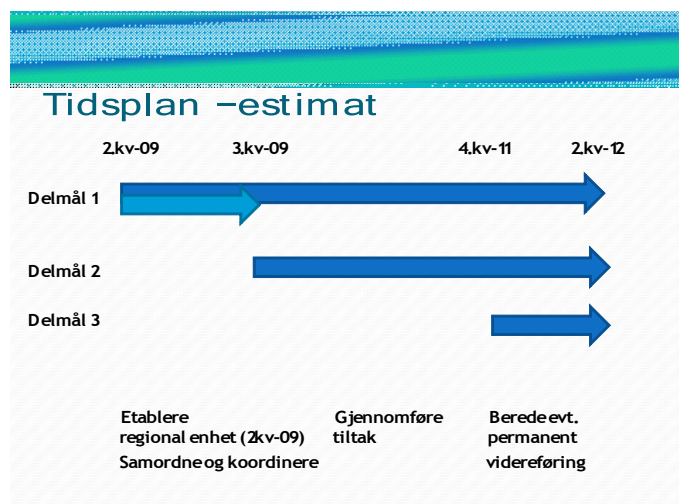
4 Fremdriftsplan

Oppstart vinter/vår 2009

Delmål 1: Fra start

Delmål 2: Fra 3. kv. 09

Delmål 3: Fra 4. kv. 11



5 Prosjektorganisasjon og deltagere

Ansvarsforhold

Prosjekteier:	Regionrådet
Prosjektansvarlig:	Regional koordinator
Programkoordinator næringsliv:	<i>Engasjeres av prosjektansvarlig.</i>

Øvrige roller og bemanning

Prosjektgruppe:	Dedikert ressurs fra hver kommune
Referansegruppe/-personer:	<i>Etableres evt av prosjektleder.</i>

Merknad: Det vil kunne være aktuelt med arbeidsgrupper eller programråd knyttet til gjennomføring av strategier i fht ulike aktuelle satsingsområder som «samordnet næringsapparat» naturlig vil kunne være et verktøy for



6 Beslutningspunkter og oppfølging

Krav til statusmøter

Programkoordinator næringsliv inngår i «stab» til regional koordinator og rapporterer status til prosjektansvarlig etter nærmere avtale.

7 Summert kostnads- og finansieringsbudsjett

Konkretiseres i endelig prosjektplan – kfr også pkt 3 «rammer».

Det legges imidlertid til grunn total økonomisk ramme anslås til ca kr 2,5 mill. pr år i 3 år, herav kr 1,25 mill. i eksterne kostnader kr 1,25 mill i egeninnsats fra det offentlige og andre deltakere i prosjektet.

Kr 750 000.- pr år søkes finansiert med eksterne tilskudd

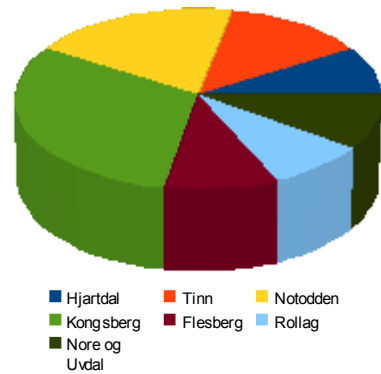
Kr 500 000.- pr år finansieres direkte av de deltagende kommuner

Kr 1 250 000.- finansieres i egeninnsats fra det kommune/lokalt næringsapparat og andre deltakere i prosjektet.

Større aktiviteter/felles prosjekt vil finansieres for deg – på bakgrunn av egen projektskisse med utarbeidede kostnads- og finansieringsbudsjett knyttet til disse aktivitetene

Kommunenes direkte finansiering (kr 500 000) vil kunne fremstiles slik pr år:

Kommune	Innb 010108	50% likt	50% innb	Totalt
Hjartdal	1619	35 714	8 033	43 747
Tinn	6066	35 714	30 096	65 811
Notodden	12232	35 714	60 689	96 403
Kongsberg	23997	35 714	119 061	154 775
Flesberg	2521	35 714	12 508	48 222
Rollag	1419	35 714	7 040	42 755
Nore og Uvdal	2534	35 714	12 572	48 287
	50388	250000	250000	500000



8 Kontrakter og avtaler

Konkretiseres i endelig prosjektplan.